



Entnommen aus dem Buch:

„Projekt-Voodoo® - Wie Sie die Tücken des Projektalltags meistern und selbst verfahrenere Projekte in Erfolge verwandeln.“

Bianca Fuhrmann

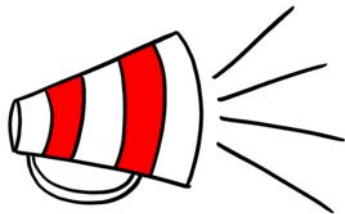
ISBN 978-3-86936-515-2, 256 Seiten, mit Illustrationen der Autorin, 2-farbig, € 29,90 (D) / € 30,80 (A)

## Kapitel 4.1 Beschwören: Alle ziehen an einem Strang

Seite 208 bis 210

### Kick-off: Zeit zum Anpfeif

Der Kick-off bildet den Grundstock für die gesamte weitere Zusammenarbeit und alle weiteren Meetings. Hüten Sie sich vor gut gemeinten Motivationsritualen. Glauben Sie mir, sie verfehlen in der Regel ihr Ziel, und dann haben Sie den Salat.



Im Vordergrund des Kick-offs steht das Kennenlernen, die Transparenz des Projektziels, die Verteilung der Verantwortlichkeiten und der Aufgaben. Die Zuständigkeiten müssen hier glasklar auf den Tisch kommen. Sprechen Sie auch die Vertretungen und die

Hol- und Bringschuld eines jeden Einzelnen an. Je früher Sie Klarheit schaffen, desto schneller vertraut man Ihnen und zollt Ihnen den notwendigen Respekt.

Eine zentrale Aufgabe im Workshop sollte es auch sein, eine vertrauensvolle Arbeitsatmosphäre zu schaffen und die Begeisterung für das Projekt zu fördern.

Für eine Kick-off-Veranstaltung sollten Sie das gesamte Team zu einem Ein-Tages-Workshop einladen, egal, wie weit Ihr Team örtlich verteilt ist. Bringen Sie es zumindest beim Start-Workshop physisch zusammen.

1/2

### Inhalte des Kick-off-Workshops:

- Begrüßung durch den Projektleiter
- Vorstellung der im Vorfeld verteilten und abgestimmten Agenda
- Kurzvorstellung des Projekts durch den Projektauftraggeber und die wichtigsten Stakeholder
- Vorstellungsrunde, bei der sich alle Teilnehmer selbst vorstellen und dabei kurz auf ihren beruflichen und persönlichen Projekthintergrund und die Erwartungshaltung eingehen

Mit freundlicher Genehmigung durch: GABAL-Verlag GmbH, Offenbach

Alle Rechte vorbehalten. Vervielfältigung, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlages.

Führungskräfte-Coaching, Projektmanagement- & Konfliktmanagement-Beratung

Bianca Fuhrmann | Ringstr. 22 | 50996 Köln | Tel.: 02 21-97 13 80 04

[info@bianca-fuhrmann.de](mailto:info@bianca-fuhrmann.de) | <http://www.bianca-fuhrmann.de/>



Entnommen aus dem Buch:

„Projekt-Voodoo® - Wie Sie die Tücken des Projektalltags meistern und selbst verfahrenere Projekte in Erfolge verwandeln.“

Bianca Fuhrmann

ISBN 978-3-86936-515-2, 256 Seiten, mit Illustrationen der Autorin, 2-farbig, € 29,90 (D) / € 30,80 (A)

- detaillierte Vorstellung des Projekts durch den Projektleiter
- Historie und bereits vorhandene Ergebnisse aus der Projektvorphase
- strategische Gründe und Nutzen für das Unternehmen
- unternehmerische Rahmenbedingungen
- Ziele und Nichtziele des Projekts
- Erfolgskriterien
- Risiken und unternehmerische Kritikalität
- Projektorganisation
- Verantwortlichkeiten und ihre Vertreter
- Rollen und ihre Hol- und Bringschuld
- Aufgabenverteilung
- Grobplanung
- Projektphasen, Projektstart und -ende
- Termine und Meilensteine
- Kommunikationsstrukturen, Jour fixe und Meetings
- Regeln für die Zusammenarbeit
- Kommunikationsregeln (am besten gemeinsam erarbeiten)
- Meetingregeln (Agenda, Zeitnehmer, Protokoll, dynamische Teilnehmerliste)
- Controlling und Statusberichte
- Projektablage
- Projektstimmungsbild abfragen (Gerüchte, Wünsche, Befürchtungen)
- Erarbeitung im Team: Was braucht es noch für einen guten Projektstart?
- nächste Schritte (Aufgaben, Zuständigkeiten und Termine)
- konkrete Vereinbarungen
- Feedbackrunde

2/2



Nehmen Sie sich genügend Zeit für die Vorbereitung, dann wird der Kick-off definitiv erfolgreich und zahlt sich für die weiteren Projektschritte aus.

Mit freundlicher Genehmigung durch: GABAL-Verlag GmbH, Offenbach  
Alle Rechte vorbehalten. Vervielfältigung, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlages.

Führungskräfte-Coaching, Projektmanagement- & Konfliktmanagement-Beratung  
Bianca Fuhrmann | Ringstr. 22 | 50996 Köln | Tel.: 02 21-97 13 80 04  
[info@bianca-fuhrmann.de](mailto:info@bianca-fuhrmann.de) | <http://www.bianca-fuhrmann.de/>